

Perspectives de la transformation locale du minerai de Fer de la SNIM

La **transformation locale du minerai de fer est un axe central du Plan Stratégique d'Entreprise (PSE) 2024–2045 de la SNIM**. Dans les documents officiels récents, l'échéance intermédiaire est **31 % en 2031**, puis **40 % en 2038**, et **45 % en 2045** —

1. Que signifie « transformation locale » pour la SNIM ?

Il ne s'agit plus simplement d'**extraire, enrichir et exporter du minerai de fer**, modèle historique de la SNIM. L'objectif est de **faire progresser le minerai dans la chaîne de valeur sidérurgique en Mauritanie**, afin d'exporter progressivement des produits à plus forte valeur ajoutée.

La SNIM identifie notamment trois niveaux :

Niveau	Produit	Principe
1. Enrichissement	Concentré / minerai enrichi	Augmentation de la teneur en fer avant commercialisation
2. Agglomération	Pellets	Transformation du concentré en boulettes de minerai adaptées à la réduction directe ou au haut-fourneau
3. Réduction directe	DRI / HBI	Transformation du minerai en fer métallique, étape beaucoup plus proche de la sidérurgie
4. À terme	Acier / produits sidérurgiques	Intégration plus poussée dans la chaîne de valeur de l'acier

Le PSE de la SNIM mentionne explicitement le développement **pellets, dDRI (Direct Reduced Iron) et HBI (Hot-Briquetted Iron)** comme principales filières de montée en valeur ajoutée.

2. La trajectoire 2031–2045

La trajectoire annoncée est particulièrement intéressante :

31 % → 40 % → 45 % de la production transformée localement

- **2031 : 31 %**
- **2038 : 40 %**
- **2045 : 45 %**

Cette montée en puissance accompagne parallèlement l'augmentation considérable de la production de minerai de fer de la SNIM. Le PSE vise notamment le doublement de la production à l'horizon 2031.

Cela signifie que la SNIM veut progressivement passer d'un modèle essentiellement « **mine → enrichissement → export** » à un modèle :

Mine → enrichissement → pellets → DRI/HBI → éventuellement acier → export

avec une part croissante de cette chaîne réalisée **en Mauritanie**.

3. Pourquoi les pellets, le DRI et le HBI sont stratégiques ?

Pellets

Le concentré de minerai est aggloméré sous forme de boulettes. C'est déjà un produit industriel à plus forte valeur ajoutée que le minerai/concentré classique.

La SNIM dispose donc d'un potentiel important pour développer une **industrie de pelletisation en Mauritanie**.

DRI – Direct Reduced Iron

C'est une étape beaucoup plus importante.

Le minerai de fer est réduit **sans passer par un haut-fourneau**, pour obtenir du fer métallique. Le procédé peut utiliser du gaz naturel et, à terme, de l'hydrogène.

C'est précisément là que la Mauritanie peut avoir un avantage stratégique : **minerai de fer + gaz naturel + potentiel solaire/éolien + hydrogène vert**.

HBI – Hot Briquetted Iron

Le HBI est du DRI compacté sous forme de briquettes. Il est plus facilement transportable et commercialisable à l'international.

La SNIM se positionne donc potentiellement sur un marché beaucoup plus proche de celui des **matières premières sidérurgiques** que du simple minerai de fer.

4. L'hydrogène vert est une pièce importante du dispositif

C'est probablement l'un des éléments les plus intéressants de la stratégie.

La réduction directe du minerai peut progressivement remplacer les procédés fortement émetteurs de CO₂ par une réduction utilisant l'**hydrogène vert**.

La SNIM considère donc que la disponibilité du **gaz naturel et surtout de l'hydrogène vert** peut accélérer la transformation industrielle locale.

Il y a ainsi une convergence entre :

Minerai de fer SNIM

Concentré

Pellets

DRI/HBI

Acier décarboné

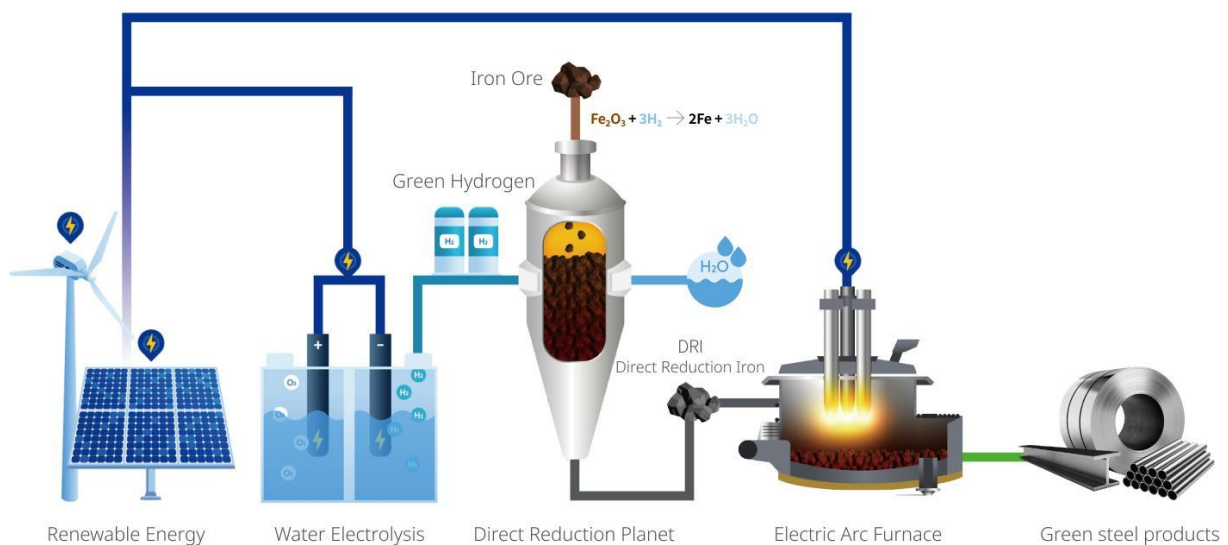
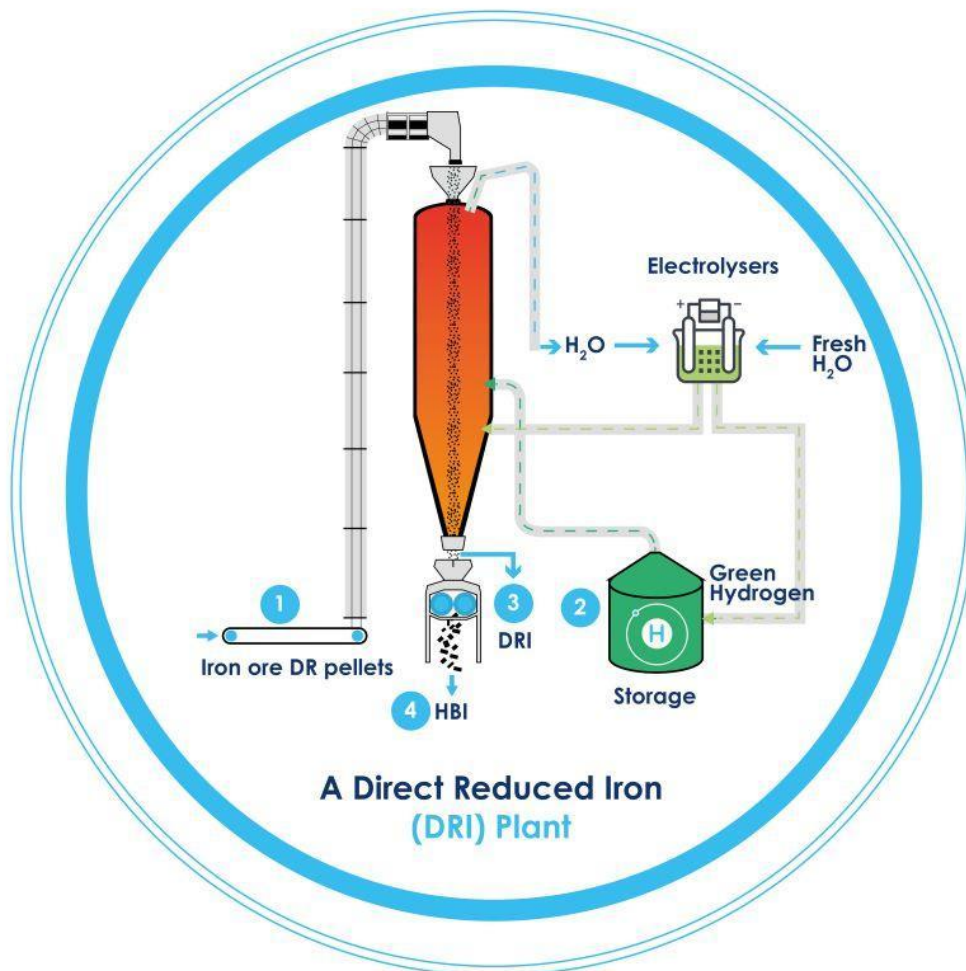
Hydrogène vert + énergies renouvelables

C'est cette logique qui donne une dimension beaucoup plus stratégique au chiffre **45 % 2045**.

5. La SNIM veut aller jusqu'à la chaîne de valeur de l'acier

Le sujet ne s'arrête d'ailleurs pas à la production de DRI/HBI.

Le rapport ITIE 2024 indique que la SNIM ambitionne une **intégration dans la chaîne de valeur de l'acier**, le développement d'**industries manufacturières** et de nouvelles **filières minières**.



6. Cela crée un important marché de fournisseurs

Pour votre travail sur les **fournisseurs/équipementiers de la SNIM**, je pense que c'est un axe particulièrement important.

La transformation locale ne concerne pas uniquement la SNIM : elle nécessite tout un **écosystème industriel**.

Principales familles d'opportunités

Filière	Besoins potentiels
Enrichissement	broyeurs, séparateurs magnétiques, épaisseurs, filtres, pompes
Pelletisation	unités de pelletisation, fours, brûleurs, convoyeurs, filtration
DRI	fours/réacteurs de réduction directe, systèmes de gaz/H ₂ , compresseurs
HBI	presses de briquetage, systèmes de refroidissement, manutention
Hydrogène vert	électrolyseurs, compression, stockage, traitement de l'eau
Énergies renouvelables	solaire, éolien, stockage électrique, sous-stations
Gaz naturel	traitement, compression, distribution
Eau industrielle	dessalement, traitement et recyclage
Manutention	stackers, reclaimers, convoyeurs, grues
Logistique	rail, wagons, port, stockage et chargement
Environnement	dépoussiérage, traitement des eaux, réduction CO ₂
Maintenance	mécanique, électrique, instrumentation, automatisation
Industries aval	sidérurgie, laminage, fabrication métallique

La stratégie de la SNIM prévoit d'ailleurs explicitement le développement de **partenariats industriels** et d'écosystèmes autour de ses activités.

7. Un élément à surveiller : les partenariats industriels

La SNIM a déjà exploré cette logique avec des partenaires internationaux. En 2022, par exemple, elle avait signé avec **ArcelorMittal** un protocole pour étudier deux usines de **pellets et DRI en Mauritanie**, avec recours potentiel aux énergies renouvelables et à l'hydrogène vert.

Et plus récemment, en juillet 2026, la SNIM et la **Société Financière Internationale (SFI/IFC)** ont signé un accord destiné à accompagner la mise en œuvre de la stratégie 2024–2045.