



- ▶ Création de Total E&P Congo en 1969
- ▶ Premier producteur de pétrole au Congo: 60% de la production nationale opérée
- ▶ Premier investisseur étranger dans le pays

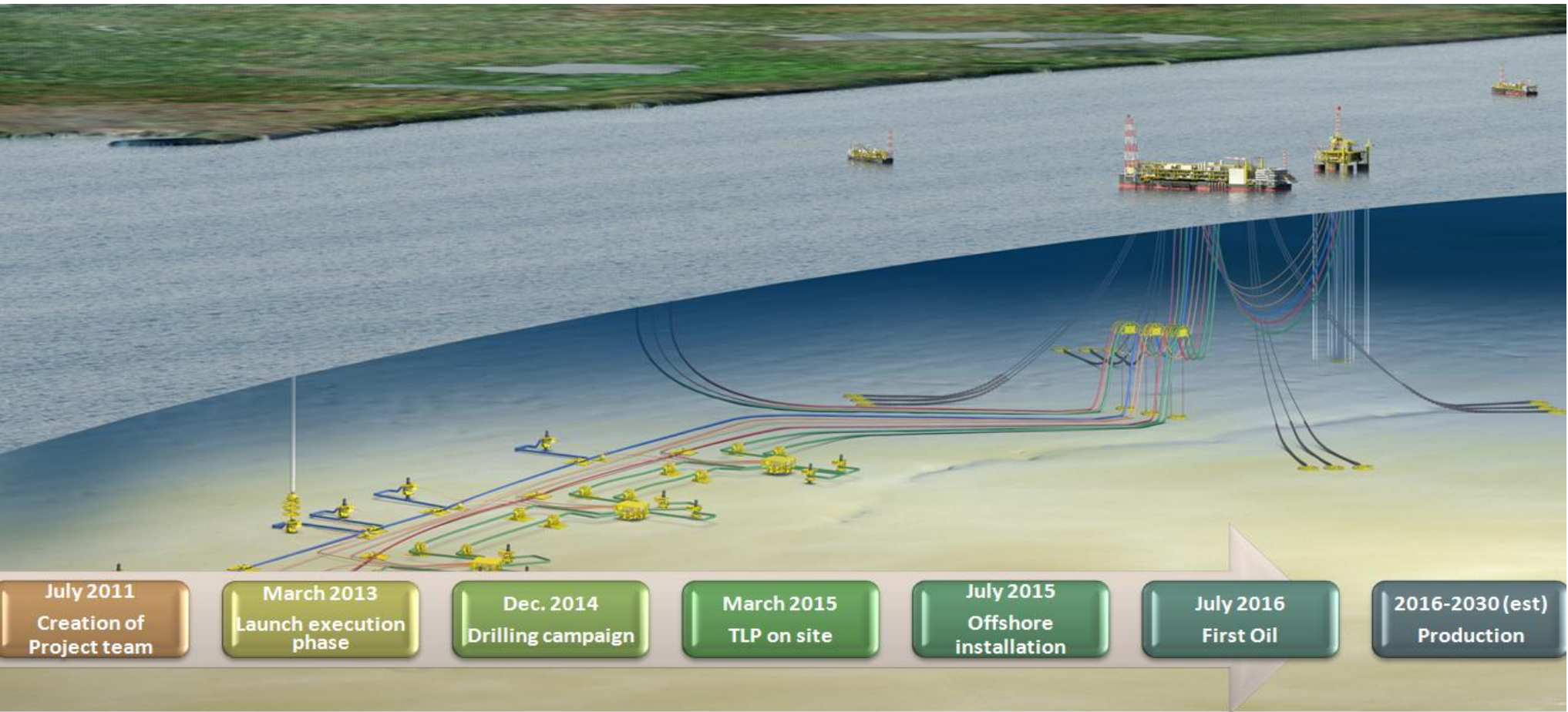


- ▶ Lancement d'un nouveau développement offshore: Projet Moho Nord

Les activités de Total E&P Congo ont un fort impact sur le développement économique et social du pays

- Premier employeur privé de la République du Congo: 1 214 collaborateurs
 - 22% des dépenses annuelles affectées à des compagnies locales. 380 sous-contracteurs locaux / fournisseurs.
 - Cependant, des défis important restent à adresser:
 - Fortes attentes des parties prenantes locales concernant l'emploi et la sous-traitance locale
 - Recrutement de collaborateurs qualifiés
 - Conformité des entreprises locales aux standards internationaux
- ➡ **Pour faire face à ces défis, Total EP Congo a mis en place une stratégie ambitieuse en faveur du développement économique et social.**

Moho Nord : Plus important développement pétrolier à ce jour au Congo



- Moho Nord will account for 30 % of the national oil production
- How to maximize impact on the local economy in the context of an ill-adapted local industry?

Défis liés au développement du Contenu Local

Inscrire le court terme dans le long terme

Objectif du pays : développement industriel pérenne

- Volonté légitime de développer l'industrie nationale
- Efforts nécessaires sur le long terme en vue d'établir les compétences humaines et les capacités industrielles requises
- Nécessité de maintenir un niveau d'activité continu pour ces industries locales

Projet de développement pétrolier : court terme par nature (< 5 ans)

- Mobilisation temporaire des personnels et capacités industrielles locales
- Faible visibilité sur les développements pétroliers à venir au-delà de 5 années
- Projets à grande échelle et haut degré de technicité comportant nécessairement une forte dimension internationale

Objectifs Total E&P Congo

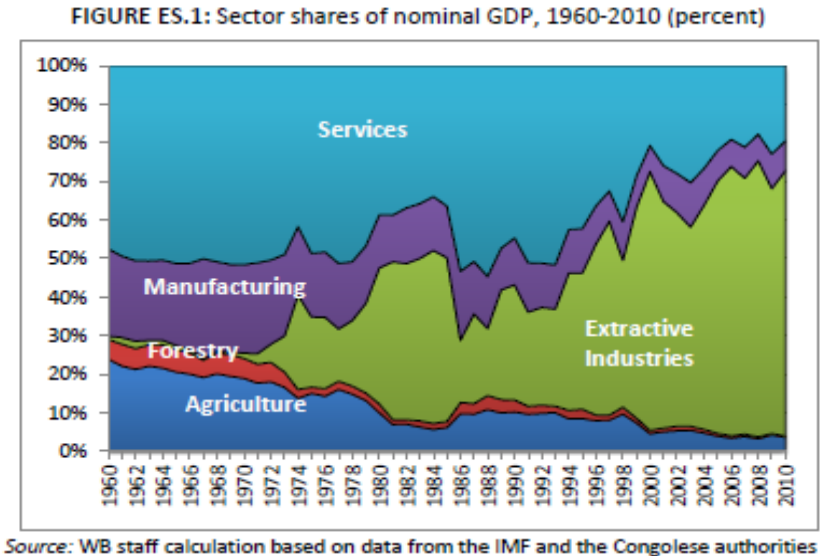
- Concilier ces objectifs tout en assurant la livraison du projet dans les délais et dans le respect des standards Groupe.
- Augmenter à terme le contenu local par accroissement des capacités locales.
- Participer à l'effort de diversification.

République du Congo : Contexte économique

Dépendance pétrolière et diversification économique

Le pays est largement dépendant du secteur pétrolier

- Le pétrole représente 71% du PIB, 79% des revenus de l'Etat et 88% des exportations (Banque Mondiale, 2011).
- Le secteur pétrolier est mature.

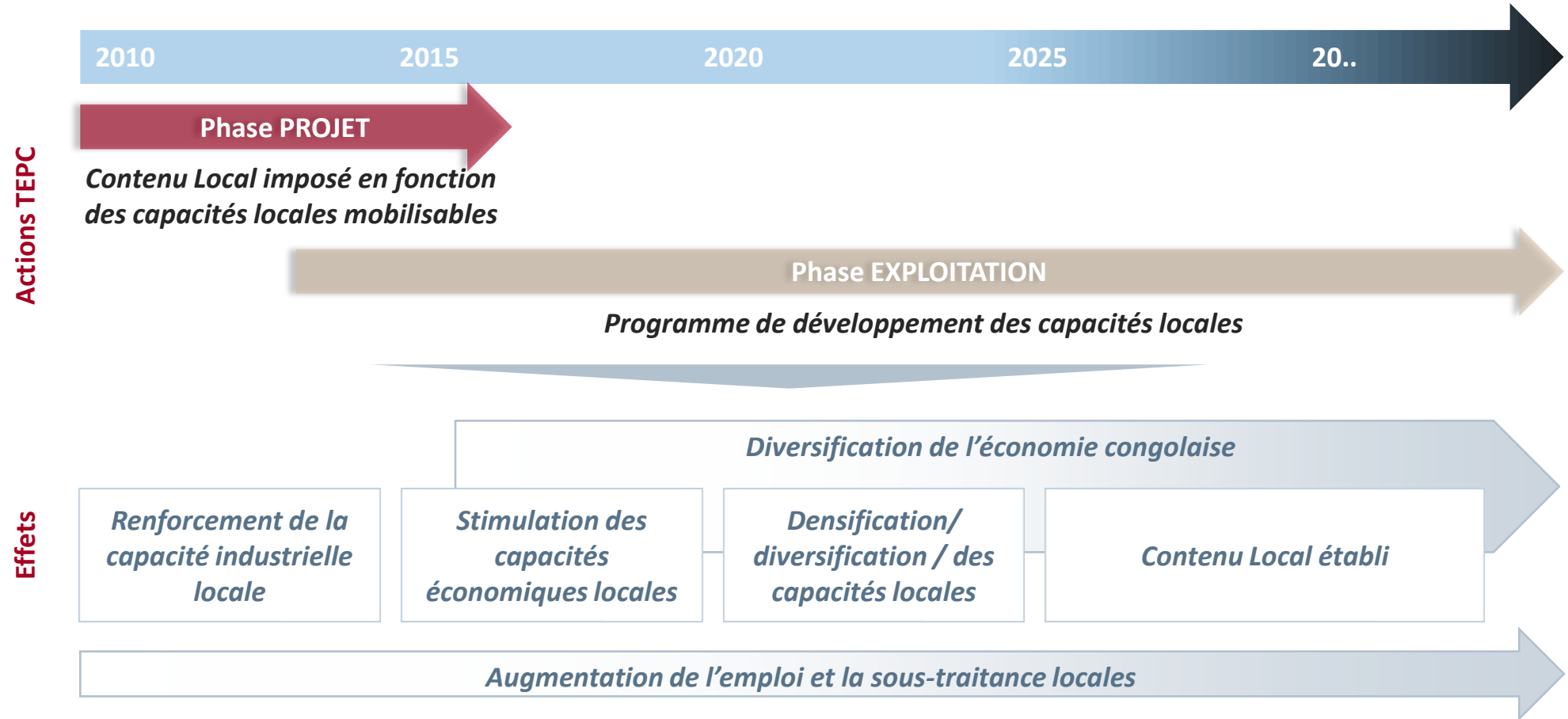


Plan de diversification de l'économie nationale

- Programme “**Chemin d'Avenir**”, Document Stratégique de Réduction de la Pauvreté 2008 (FMI, PRSP2)
- Exploiter les avantages comparatifs liés à la position géographique du pays et à ses dotations en ressources naturelles afin de **promouvoir la croissance hors secteur pétrolier**.
- **Diversification**: Services liés au transport, agro-alimentaire, industries forestière et minière.

Moho Nord : une approche intégrée du Contenu Local

Capitaliser sur la phase Projet pour permettre le renforcement des capacités pour le long terme



Les activités sélectionnées pour un développement prioritaire dans le cadre du plan Contenu Local Moho Nord réunissent trois caractéristiques :

- Elles servent durant la **phase projet** de Moho Nord ;
- Elles sont utiles pour **l'exploitation des champs pétroliers**
- Elles seront exploitées par les secteurs minier, forestier, logistique, etc lorsque ces derniers auront amorcé leur développement (diversification de l'économie congolaise)

Stratégie Contenu Local

Faire de Moho Nord une passerelle pour le développement du tissu industriel local

CONTENU LOCAL (%)	2012-2016	2020	2030	2040
CAPEX	MHN	-	-	-
CONSOMMABLES	TEPC	↗	↗↗	↗↗↗
SERVICES	TEPC	↗	↗↗	↗↗↗

Stratégie Contenu Local Phase Projet

- Stratégie contractuelle directive vis-à-vis des EPC internationaux
- Fabrication/prestation locale imposée, en ligne avec les capacités du pays, les objectifs de qualité et de sécurité du Projet
- Incitation à dépasser le niveau imposé (formation, création de joint-ventures, investissement dans les capacités locales...) par une valorisation lors des appels d'offre

Stratégie Contenu Local Phase Exploitation

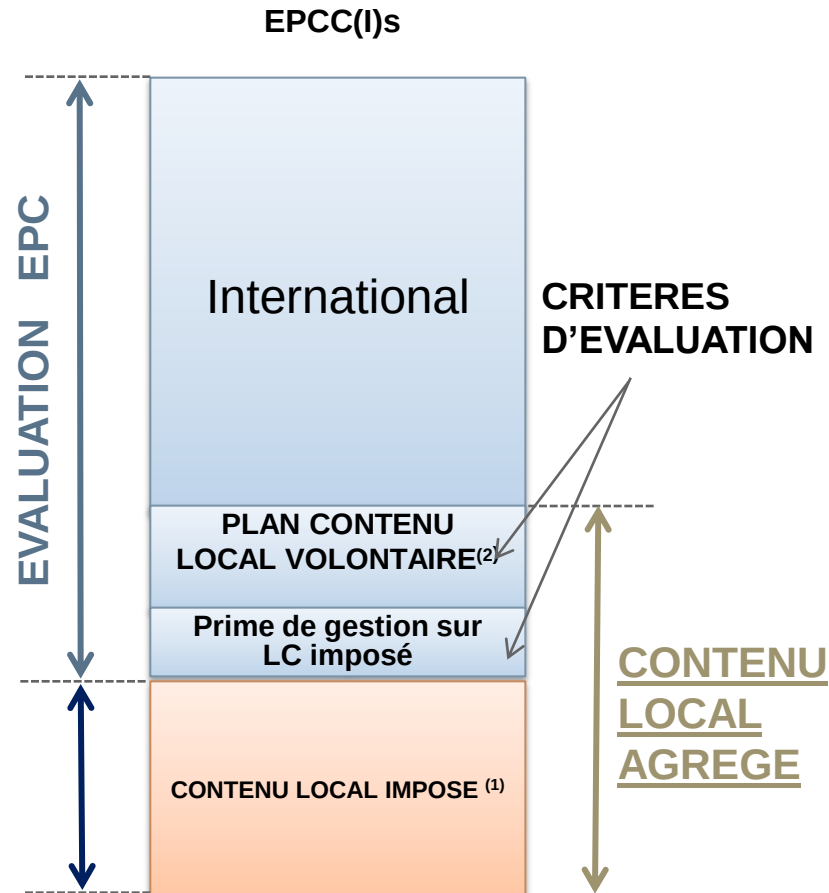
- Programme de développement des capacités des sociétés congolaises (formation, parrainage...) afin de les intégrer comme fournisseurs/ prestataires pour TOTAL E&P Congo
- Etablissement de partenariats entre sociétés locales et étrangères pour favoriser les transferts de compétences et technologies

- « Saturer » le marché congolais
- Permettre le renforcement des sociétés locales
- S'intégrer dans le plan contenu local « exploitation » de TEPC

- Maximiser la part des achats de biens et services auprès des sociétés locales
- Orienter le développement du Contenu Local comme un moyen de diversification de l'industrie Congolaise et réduire la dépendance au pétrole du pays

Stratégie contractuelle CAPEX (EPCs : TLP, FPU, SPS, UFR)

Objectif : Concilier le processus EPC international et la capacité du marché



- ⁽¹⁾ **Contenu Local imposé** : Analyse des offres sur une base internationale. Open book pour la part locale.
- ⁽²⁾ **Contenu volontaire** : Mécanisme de bonus

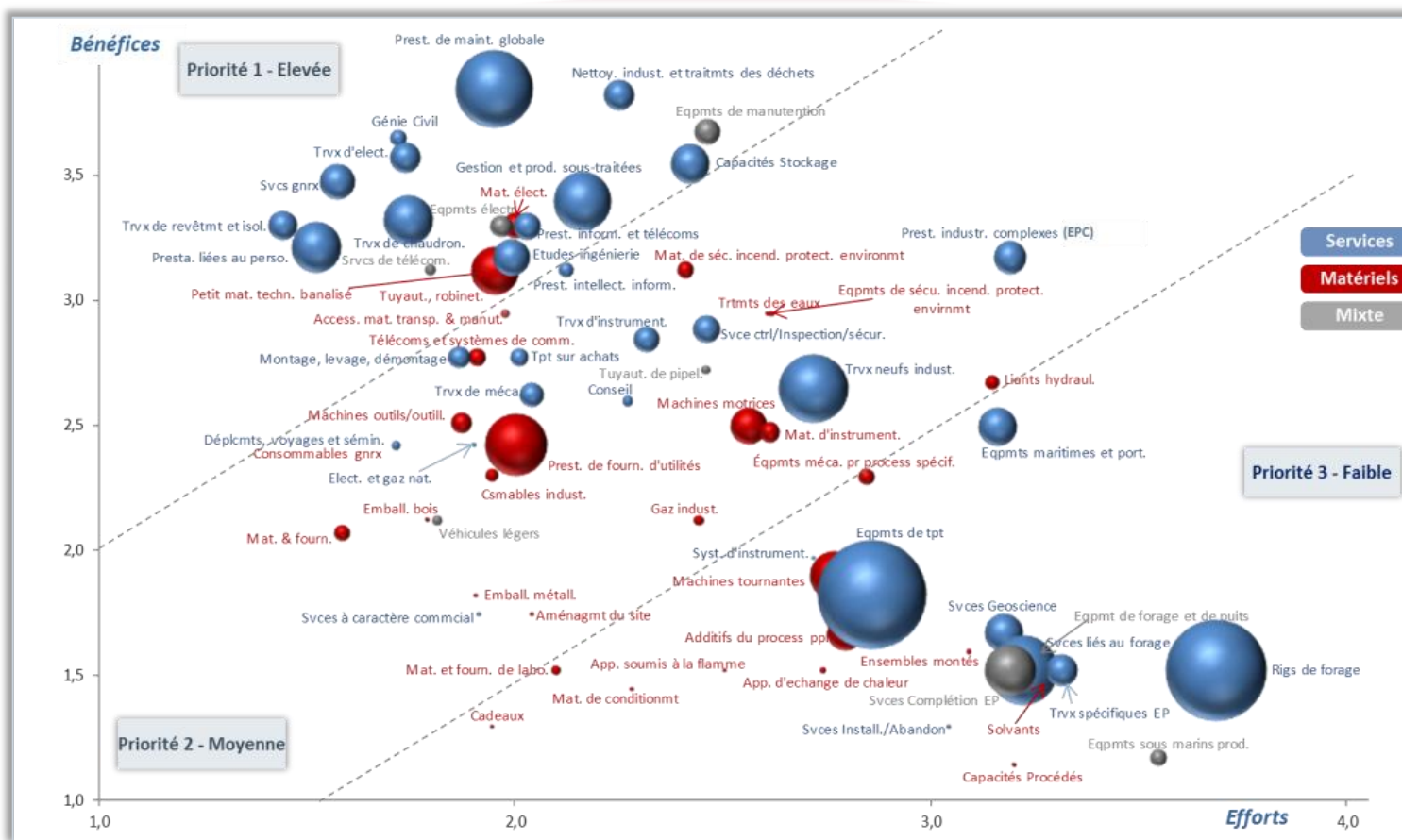
Contenu Local obligatoire associé à chaque package

Après analyse des capacités locales et des spécificités techniques du Projet, le plan de fabrication locale obligatoire est arrêté comme tel :

Packages	Contenu Local obligatoire					
	TLP	FPU	SPS	UFR	Forage & completion	Intégrations
Fabrication locale imposée	- TLP tendons piles - TLP backline mooring piles - STAD mooring piles - TLP conductor pipes	- Mooring piles - Risers protectors - Caissons protectors - Surfer Landing	- Well Jumpers - Conductor housing & Wellhead - Suction piles - Manifold Support structure - Permanent Guide Base	- LBL - NKF2 I-tube / Riser Guard Fabrication - MOBIM/MHN Jumpers - ALPHA/BETA Jumpers 16" OE MHN Spools - Trawling Protection ILTs/ NKF2 PLEM/ NKF2 WYE	- Gestion des déchets - Filtrat° de la saumure - Tvx d'adaptation sur l'appareil de forage - Personnel sur appareils de forage - Svcs logistiques et de restauration offshore	- Tvx de génie civil - Tvx d'engineering - Tvx d'Elec et d'Instrum - Fabrication de structure et tuyauterie - Intégration nvx eqpt: séparateur, générateur, diesel, ICSS - Travaux on&offshore divers
Emploi local	Heures de travail et emplois (productifs directs) générés au Congo					
	331 000 heures - Pic de charge : 180 emplois (Février à Décembre 2014)	559 000 heures - Pic de charge : 222 emplois (Avril à Novembre 2015)	278 000 heures - Pic de charge : 144 emplois (Février 2015)	98 000 heures - Pic de charge : 80 emplois (Juin 2015)	2 482 000 heures - Pic de charge : 304 emplois (Mai 2015 à Mai 2016)	1 051 000 heures - Pic de charge : 418 emplois (Janvier 2015)

Méthodologie

Construction de la stratégie et des plans d'actions



Une approche Contenu Local intégrée au profit de la diversification sectorielle

Cibles prioritaires du Projet Moho Nord

Contenu Local Phase PROJET

FPU, TLP, SPS, UFR

- **Fabrication de structures et de tuyauterie (piles, spools, jumpers, boat landing, ...)**

- Personnel congolais pour l'installation offshore

Forage & Compléments

- **Gestion des déchets**

- Filtration de la saumure

- Travaux d'adaptation sur l'appareil de forage

- Fourniture de personnel sur les appareils de forage

Intégrations Djéno & Nkossa

- **Travaux d'engineering**

- **Travaux d'Electricité et d'Instrumentation**

- Travaux de génie civil

- **Fabrication de structures et de tuyauterie**

Intégrations FPU Alima

- **Fabrication de structure et de tuyauterie**

- Intégration des nouveaux équipements sur les superstructures : séparateur, générateur, diesel, ICSS

- **Travaux on&offshore divers**

- Personnel congolais pour l'installation offshore

Autres

- **Services de restauration (offshore et onshore)**

- **Etudes et Conseil (ex : Etudes environnementales)**

- Services logistiques

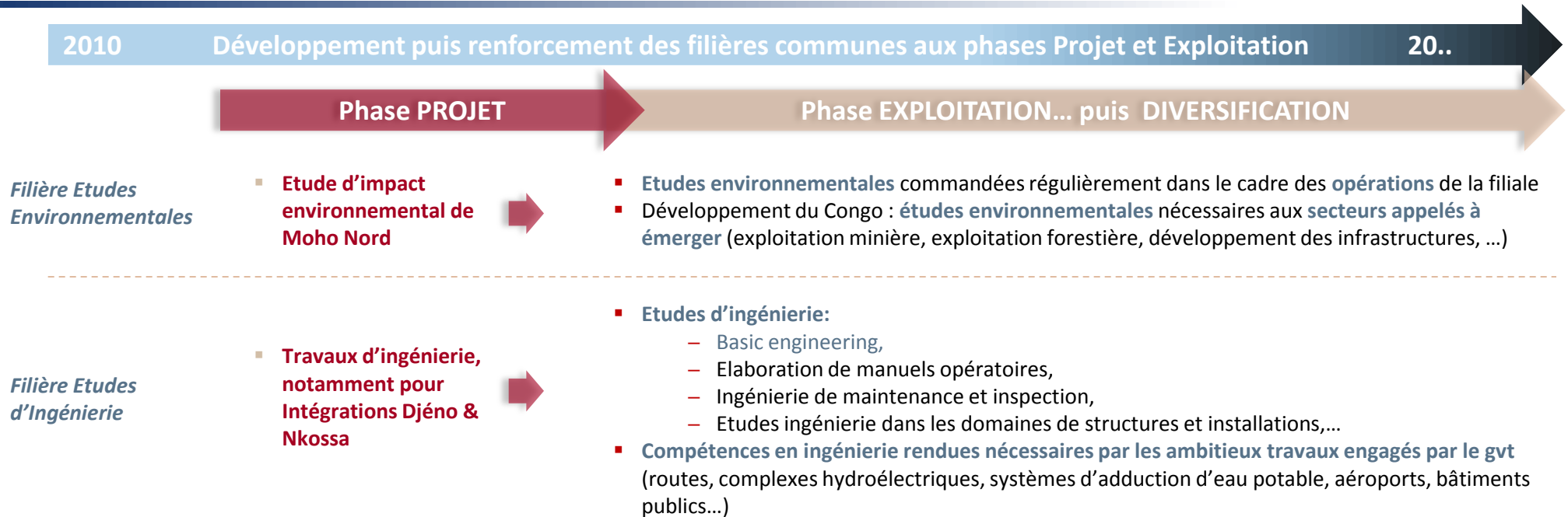
Contenu Local Phase EXPLOITATION

- Accessoires matériels transport et manutention
- Capacités de stockage
- **Conseil et Etudes**
- Equipements de manutention
- Equipements électriques
- **Equipeement sécurité incendie protection environnement**
- **Etudes d'ingénierie**
- Génie civil
- Gestion et production sous-traitée
- Matériels électriques
- Matériel sécurité incendie protection environnement
- Montage, levage, démontage
- **Nettoyage industriel et traitement des déchets**
- Petit matériel technique banalisé
- **Prestations de maintenance globale**
- Prestations informatiques et télécoms
- Prestations intellectuelles informatiques
- **Prestations liées au personnel (restauration)**
- Service contrôle/inspection, service sécurité
- Services généraux
- Services de télécommunications
- **Télécoms et systèmes de communication**
- **Travaux d'électricité**
- Tuyauterie, robinetterie et accessoires
- **Travaux de chaudronnerie, tuyauterie**
- **Travaux de revêtement et isolation**

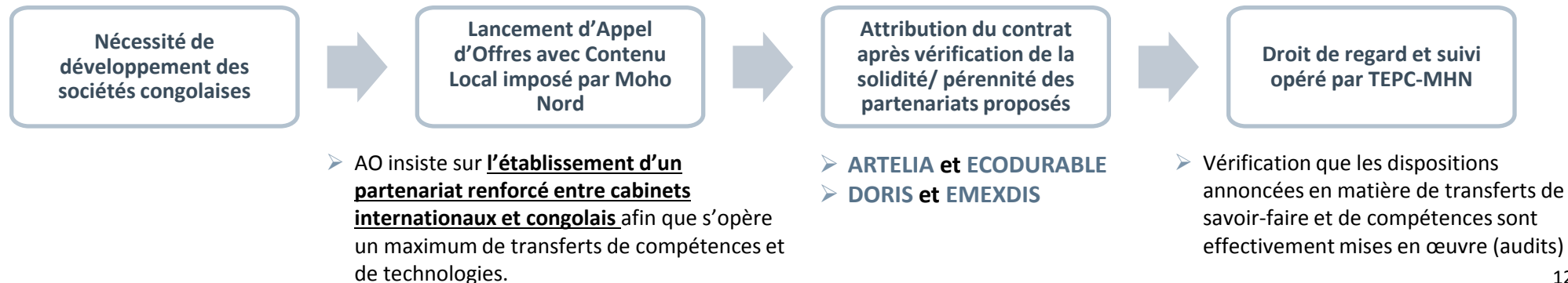
Filières prioritaires communes aux phases Projet et Exploitation => Plans d'actions spécifiques en vue de renforcer la capacité et les compétences locales.

Plans d'actions filières prioritaires

Illustrations

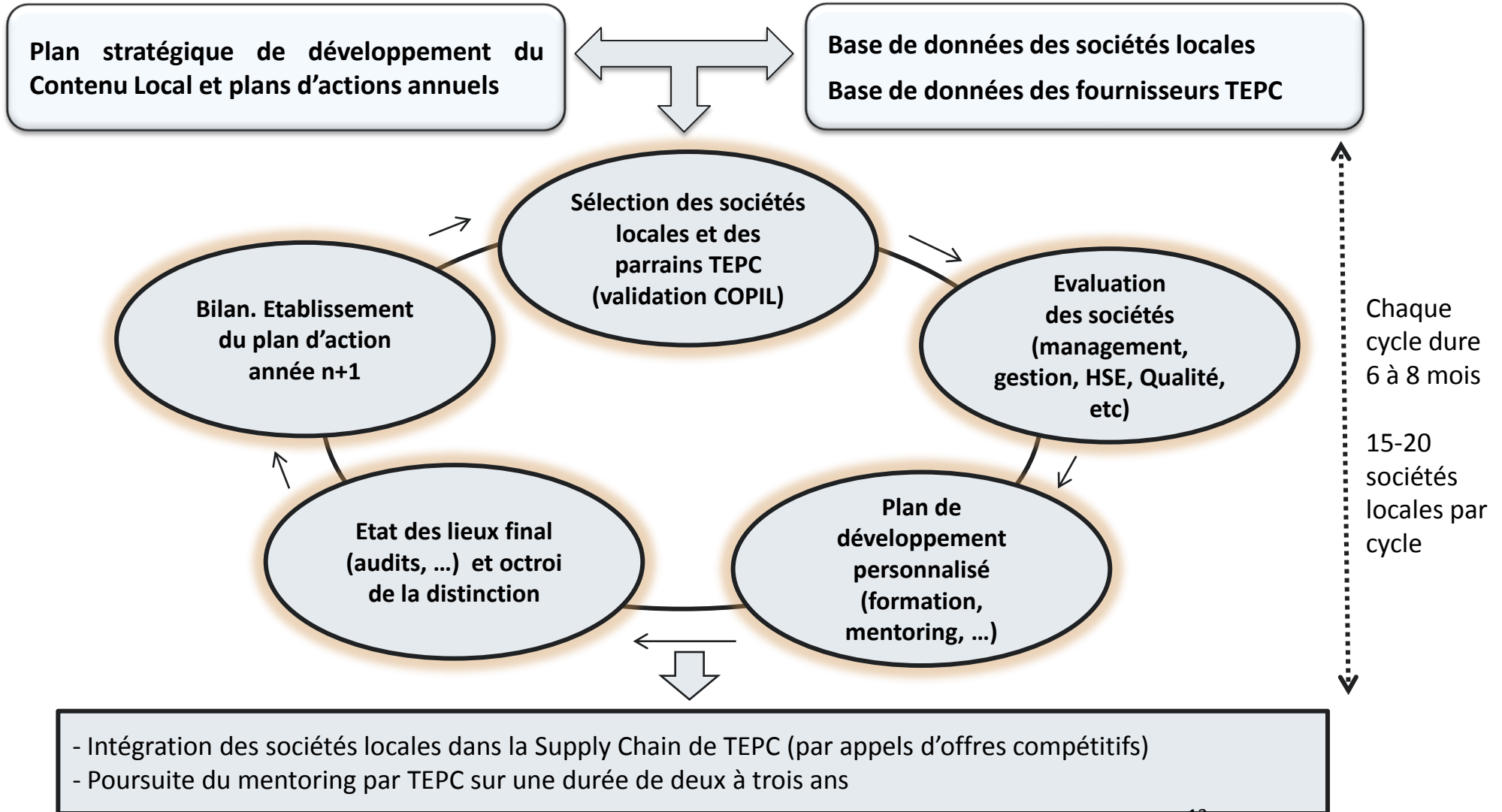


Actions MoHo Nord



Programme de développement des capacités locales

Création d'un département dédié au sein de Total E&P Congo



Une passerelle pour le développement économique local

Total E&P Congo réalise actuellement 22% de ses achats/sous-traitance auprès de sociétés locales.
L'impact du Développement du Projet Moho Nord permettra de porter ce chiffre à 32 % d'ici 2022.

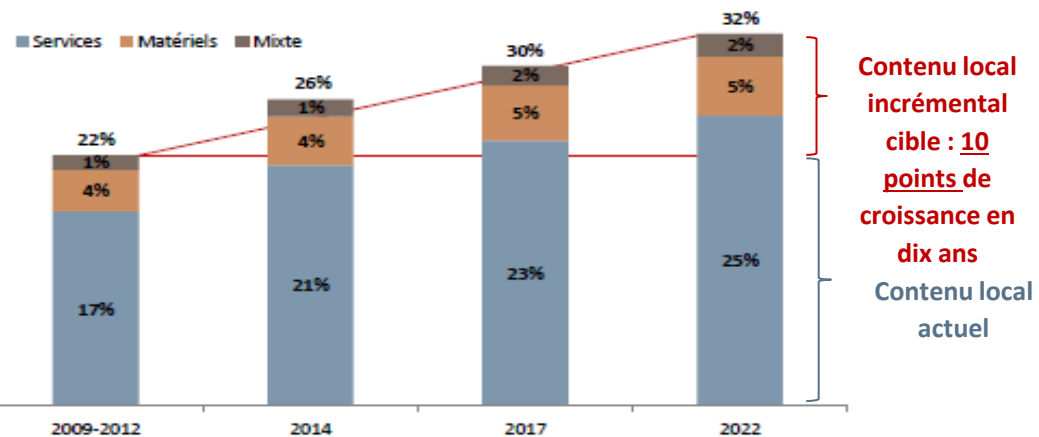
Phase PROJET (2014-2016)

Phase EXPLOITATION



Evolution du taux de contenu local de TEPC

- En % des dépenses de la filiale (hors CAPEX Moho Nord) -



- Implementation of partnerships between selected international and local companies, ...
- Strong focus on competence and technology transfers

- Continuation of the capacity building process of selected local SMEs
- Establishment of frame agreements with the Affiliate to secure medium/long term business